



**Contraloría General del Estado**  
B O L I V I A

# **MODIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL POA Y PRESUPUESTO - NIVEL SUPERIOR DIRECTIVO**

**CENCAP**  
**Centro Nacional de Capacitación**

**ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL**



# PRESENTACIÓN

*El presente texto de “Modificación Estratégica del POA y Presupuesto - Nivel Superior Directivo”, es parte de la estructura curricular del CENCAP y se constituye material de apoyo didáctico para las servidoras y servidores públicos que desempeñan funciones Gerenciales en las entidades de la Administración Municipal, del sector público del Estado Plurinacional de Bolivia.*

*El objetivo general de aprendizaje persigue que los participantes al finalizar el curso, sean capaces de: “Interpretar las modificaciones integrales del POA y Presupuesto con el fin de mejorar el logro de resultados, así como dejar evidencia de las variaciones del POA y Presupuesto”.*

*Cabe hacer notar que el modelo de administración pública establecido por la Ley N° 1178 se encuentra en proceso de revisión en la perspectiva de la construcción del nuevo modelo de administración pública plurinacional que sea concordante con los propósitos y fines de la Constitución Política del Estado.*

*Es importante señalar, que el contenido de este texto tiene fines estrictamente educativos y no compromete la posición oficial de la Contraloría General del Estado.*

*Gerencia Nacional del CENCAP*

*La Paz, Agosto de 2012*



## PARTE 1. ASPECTOS GENERALES DE LA MODIFICACION DEL POA Y PRESUPUESTO

1.1 UNIDAD: EL POA Y PRESUPUESTO .....	7
1.2 UNIDAD: MARCO LEGAL DE LAS MODIFICACIONES DEL POA Y PRESUPUESTO .....	10
1.3 UNIDAD: ASPECTOS CONCEPTUALES DE LAS MODIFICACIONES DEL POA Y PRESUPUESTO .....	12
1.4 UNIDAD: TIPOS DE MODIFICACIONES SEGUN NORMA .....	19
1.5 UNIDAD: REQUISITOS PARA LAS MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS .....	23

## PARTE 2: PROCESO DE MODIFICACIONES DEL POA Y PRESUPUESTO

2.1 UNIDAD: PROCESO DE MODIFICACIONES DEL POA Y PRESUPUESTO .....	25
<b>CASO 1.</b> MODIFICACION POR VARIACIONES DE METAS DEL PROYECTO E INCREMENTO DE PRESUPUESTO A TRAVES DE UN TRASPASO INSTRAINSTITUCIONAL .....	31
<b>CASO 2.</b> MODIFICACION POR VARIACIONES DE METAS DEL PROYECTO E INCREMENTO DE PRESUPUESTO A TRAVES DE UN PRESUPUESTO ADICIONAL .....	37
<b>CASO 3.</b> MODIFICACION POR VARIACIONES DE INSUMOS DE UNA MISMA CATEGORIA PROGRAMATICA A TRAVES DE UN TRASPASO PRESUPUESTARIO .....	39
<b>CASO 4.</b> MODIFICACIONES PARA TRANSFERIR CONTRAPARTE DE PROYECTO.....	46
<b>BIBLIOGRAFIA</b> .....	55