

## RESUMEN EJECUTIVO

### **Empresa Pública:**

Empresa Boliviana de Industrialización de Hidrocarburos

### **Referencia:**

Informe de Supervisión a la fase de operación del proyecto implementación de la Planta de Producción de Fertilizantes Granulados Cochabamba, por el periodo comprendido entre el 02 de enero al 29 de marzo de 2024

### **Informe N°:**

P5/GP19/M24 G1

### **Objetivo:**

Emitir un pronunciamiento si la fase de operación del Proyecto *Implementación de la Planta de Producción de Fertilizantes Granulados Cochabamba*, genera beneficios (ingresos) estimados en la fase de preinversión.

### **Objeto:**

El objeto está constituido por el Proyecto *Implementación de la Planta de Producción de Fertilizantes Granulados Cochabamba* y las operaciones de producción de fertilizantes químicos compuestos por fórmulas de nitrógeno, fósforo y potasio (en adelante NPK), así como de la siguiente documentación:

- Estudio Implementación de la Planta de Producción de Fertilizantes Granulados Cochabamba.
- Plan Estratégico Empresarial EBIH (2021 – 2025), aprobado con Resolución de Directorio EBIH/N° 02/2023 de 15 de febrero de 2023.
- Plan Operativo Anual Gestión 2024, aprobado con Resolución de Directorio EBIH/N° 007/2023 de 01 de septiembre de 2023.
- Plan de Comercialización de la EBIH.
- Cuadro de Producción de enero a marzo de 2024, proporcionado por la Jefatura de Comercialización.
- Otra relacionada al objeto auditoría.

## **2. RESULTADO DE LA SUPERVISIÓN**

A continuación, se exponen los resultados de la Supervisión:

### **2.1. Pronunciamiento**

El Proyecto *Implementación de la Planta de Producción de Fertilizantes Granulados Cochabamba*, en la fase de operación no genera los beneficios estimados en la fase de preinversión, por causa del inadecuado análisis de la demanda, oferta y determinación de precio e inconsistente programación de cantidades e ingresos en los planes a mediano y corto plazo de la EBIH con lo proyectado, situación que repercutirá en los próximos ocho (8) años restantes por siguientes riesgos:

- Producción de fertilizantes inferior a la proyectada en el flujo de efectivo
- Generación de ingresos inferior a la estimada en el flujo de efectivo

### **2.2. Riesgos**

2.2.1. Producción de fertilizantes inferior a la proyectada en el flujo de efectivo

2.2.2. Generación de ingresos inferior a la estimada en el flujo de efectivo