

RESUMEN EJECUTIVO

Entidad: Vías Bolivia

Referencia: Supervisión al «*PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL VÍAS BOLIVIA 2021-2025*».

Informe N°: S6/GP632/O24 G1

Objetivo: Verificar que el «*Plan Estratégico Institucional Vías Bolivia 2021-2025*» se encuentre técnicamente formulado y articulado con el «*Plan Sectorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien Sector Transportes 2021 - 2025*»; asimismo, la verificación del responsable en el proceso de formulación y aprobación del referido PEI, la existencia de instancias de planificación en el marco del SPIE y el reclutamiento del personal de planificación.

Objeto: Lo constituyó el «*Plan Estratégico Institucional Vías Bolivia 2021-2025*» aprobado mediante Resolución Ministerial N° 148 de 2 de agosto de 2022.

Adicionalmente, forma parte del objeto de Supervisión: los procesos de formulación y aprobación del plan, los sistemas de información y las instancias de planificación de Vías Bolivia (V°B°) y su reclutamiento, en el marco del SPIE.

Alcance: El alcance de la Supervisión comprendió el período de formulación y aprobación del «*Plan Estratégico Institucional de Vías Bolivia 2021 – 2025*» aprobado mediante Resolución Ministerial N° 148 de 2 de agosto de 2022, y el período de la supervisión comprendió desde la publicación de la Ley N° 1407 del 9 de noviembre de 2021 hasta la emisión de Resolución Ministerial N° 148 de 2 de agosto de 2022.

3. RESULTADOS EMERGENTES DE LA SUPERVISIÓN

Como resultado de la supervisión efectuada a Vías Bolivia, se identificaron las siguientes deficiencias, en las cuales se emite un total de dieciocho (18) recomendaciones, conforme se expone a continuación:

3.1. FORMULACIÓN TÉCNICA

3.1.1. Objetivos y acciones estratégicas institucionales del PEI

- a) Inexistencia de OEI's a nivel de impacto en el PEI
- b) Debilidades técnicas en la formulación de OEI's del PEI



- c) Debilidades técnicas en la formulación de acciones estratégicas institucionales (AEI's) sustantivas en el PEI
- d) Debilidades técnicas en la formulación de Acciones estratégicas institucionales (AEI's) administrativas en el PEI

Recomendaciones Nrs. R.1. al R.3.

3.1.2. Curso de acción del PEI

Existencia técnica de un curso de acción sin OEI's en el PEI

Recomendación Nr. R.4.

3.1.3. Diagnóstico del PEI

- a) Existencia parcial de un análisis interno en relación a los productos competenciales de Vías Bolivia
- b) Inexistencia de líneas base a nivel de OEI en el PEI
- c) Inexistencia de líneas base a nivel de AEI en el PEI

Recomendación Nr. R.5.

3.1.4. Presupuesto del PEI

- a) Inexistencia de un presupuesto quinquenal alineado con los objetivos y acciones estratégicas del PEI
- b) Inexistencia de una base técnica para la estimación de recursos y gastos del presupuesto quinquenal del PEI

Recomendaciones Nrs. R.6. al R.7.

3.1.5. Temporalidad del PEI

Inexistencia de la Resolución y la temporalidad 2021-2025

Recomendaciones Nrs. R.8. al R.9.

3.1.6. Objeto del PEI

El PEI de Vías Bolivia no considera la verdadera naturaleza de la entidad como objeto de planificación a la entidad

Recomendación N° R.10.

3.1.7. Indicadores y ponderaciones para la formulación, seguimiento y evaluación del PEI

Inexistencia de indicadores y un sistema de ponderación a nivel de Objetivo y acciones estratégicas institucionales en el PEI

Recomendación N° R.11.

3.2. ARTICULACIÓN TÉCNICA

3.2.1. Articulación del PEI con el PSDI

- a) Inexistencia de articulación técnica a nivel de impacto en el PEI de Vías Bolivia con el PSDI del MOPSV
- b) Inexistencia de articulación técnica a nivel de producto en el PEI de Vías Bolivia con el PSDI del MOPSV

Recomendación N° R.12.

3.3. RESPONSABLE EN EL PROCESO DE FORMULACIÓN Y APROBACIÓN

3.3.1. Responsable de la formulación y aprobación del PEI en el plazo establecido

- a) El Plan Estratégico Institucional de Vías Bolivia 2021-2025 fue formulado fuera de los plazos establecidos en la normativa
- b) El Plan Estratégico Institucional de Vías Bolivia fue aprobado por instancia no competente
- c) Inexistencia de aprobación del Plan Estratégico Institucional de Vías Bolivia 2021-2025 por la Administradora Boliviana de Carreteras

Recomendaciones Nrs. R.13. al R.15.

3.4. INSTANCIA DE PLANIFICACIÓN Y SU RECLUTAMIENTO

3.4.1. Instancia de planificación en la estructura organizacional de la entidad

El Manual de Organización y Funciones no incorpora todas las funciones de planificación de mediano y corto plazo

Recomendación N° R.16.



3.4.2. Reclutamiento de personal de la instancia de planificación

- a) Parcial incorporación de funciones explícitas de planificación en el manual de puestos de Vías Bolivia
- b) Inexistencia de un proceso de reclutamiento para los puestos de cuarto nivel

Recomendaciones Nrs. R.17. al R.18.

-----0-----