



ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVO

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 26/01/2026 10:31:18

Gestión: 2025

Usuario: BFS368771000

Ambiente: PRODUCCIÓN

Reporte: RConEstFlujoEfectDgcf



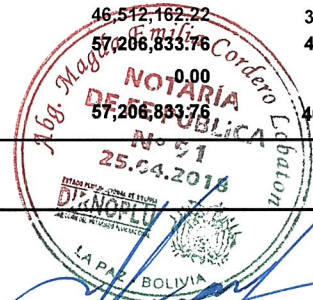
CODIGO	DESCRIPCION	2025	2024 *
11	INGRESOS CORRIENTES (A)	102,321,021.29	100,882,209.55
11.2	Venta de Bienes y Servicios de las Administraciones Públicas	21,590,309.60	19,822,444.70
11.5	Otros Ingresos no Tributarios Propios	83,839.56	27,993.40
11.5.8	Otros	83,839.56	27,993.40
11.6	Intereses y Otras Rentas de la Propiedad	21,600.00	21,600.00
11.6.3	Alquiler de Tierras y Terrenos	21,600.00	21,600.00
11.9	Transferencias Corrientes	80,625,272.13	81,010,171.45
11.9.2	Del Sector Público	80,625,272.13	81,010,171.45
21	GASTOS CORRIENTES (B)	89,754,900.81	90,096,436.89
21.2	Gastos de Consumo	89,698,827.71	90,040,530.63
21.2.1	Remuneraciones	75,492,637.12	74,630,968.19
21.2.1.1	Personal Civil	75,492,637.12	74,630,968.19
21.2.1.1.1	Sueldos y Jornales Personal Civil	65,346,620.63	64,766,181.09
21.2.1.1.2	Aportes Patronales Personal Civil	10,146,016.49	9,864,787.10
21.2.1.1.2.1	Seguro Social	8,962,058.53	8,687,503.12
21.2.1.1.2.2	Vivienda	1,183,957.96	1,177,283.98
21.2.2	Bienes y Servicios	11,864,905.98	12,836,749.94
21.2.2.1	Bienes Corrientes	4,925,938.99	4,888,864.69
21.2.2.2	Servicios No Personales	6,938,966.99	7,947,885.25
21.2.3	Impuestos, Regalías, Tasas y Otros	2,341,284.61	2,572,812.50
21.2.3.1	Impuestos	2,331,867.20	2,564,065.00
21.2.3.3	Tasas y Otros	9,417.41	8,747.50
21.3	Intereses y Otras Rentas de la Propiedad	2,374.00	2,380.00
21.3.3	Derechos sobre Bienes Intangibles	2,374.00	2,380.00
21.6	Otras Pérdidas	61.15	112.87
21.6.1	Pérdidas en Operaciones Cambiarias	61.15	112.87
21.7	Transferencias Corrientes	53,637.95	53,413.39
21.7.3	Transferencias Corrientes Al Sector Externo	53,637.95	53,413.39
	FLUJO DE EFECTIVO POR OPERACIONES CORRIENTES (C = A - B)	12,566,120.48	10,785,772.66
12	RECURSOS DE CAPITAL (D)	0.00	0.00
22	GASTOS DE CAPITAL (E)	1,566,331.73	1,675,017.60
22.1	Inversión Real Directa	1,566,331.73	1,675,017.60
22.1.1	Formación Bruta de Capital Fijo	1,566,331.73	1,675,017.60
22.1.1.2	Maquinarias y Equipos	1,566,331.73	1,675,017.60
	FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (F = D - E)	-1,566,331.73	-1,675,017.60
13	FUENTES FINANCIERAS (G)	6,896,014.61	6,035,830.49
13.1	Disminución de la Inversión Financiera	6,461,404.11	6,035,830.49
13.1.4	Disminución de Otros Activos Financieros	6,461,404.11	6,035,830.49
13.1.4.2	Disminución de Cuentas a Cobrar a Corto Plazo	6,461,404.11	6,035,830.49
13.1.4.2.1	Disminución de Cuentas a Cobrar Comerciales a Corto Plazo	6,461,404.11	6,035,830.49
13.2	Endeudamiento	434,610.50	0.00
13.2.3	Incremento de Otros Pasivos	434,610.50	0.00
13.2.3.1	Incremento de Cuentas a Pagar a Corto Plazo	434,610.50	0.00
13.2.3.1.9	Incremento de Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo	434,610.50	0.00
23	APLICACIONES FINANCIERAS (H)	7,201,131.82	6,035,830.49
23.2	Amortización de la Deuda	7,201,131.82	6,035,830.49
23.2.3	Disminución de Otros Pasivos	7,201,131.82	6,035,830.49
23.2.3.1	Disminución de Cuentas a Pagar a Corto Plazo	7,201,131.82	6,035,830.49
23.2.3.1.1	Por Deudas Comerciales	848,346.33	0.00
23.2.3.1.3	Por Sueldos y Jornales	5,435,515.83	5,181,714.44
23.2.3.1.4	Por Aportes Patronales	917,269.66	854,116.05
	FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO (I = G - H)	-305,117.21	0.00
	VARIACION DEL EFECTIVO DURANTE EL PERIODO (J = C + F + I)	10,694,671.54	9,110,755.06

SALDO INICIAL DEL PERIODO (K)
SALDO PARCIAL DEL PERIODO - PARCIAL (L = J + K)
VARIACIONES POR AJUSTE (M)
SALDO FINAL DEL PERIODO - TOTAL (N = L + M)

46,512,162.22
57,206,833.76
0.00
57,206,833.76

37,401,407.16
46,512,162.22
0.00
46,512,162.22

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.
* Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.



RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA

Lic. Rafael Martín Porcel De la Barra
GERENTE NACIONAL
ADMINISTRATIVO FINANCIERO
Contraloría General del Estado

MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA
Nora Herminia Mamani Cabrera
CONTRALORA GENERAL DEL ESTADO INTERINA

CONTADOR GENERAL

Lic. Bethsabe Brite Flores Soliz
SUCELENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
Contraloría General del Estado